



Almir Mašala

📍 **Kućna :** Do 4. Barica, Općina Vogošća, 71320, Sarajevo, Bosna i Hercegovina

✉ **E-adresa:** almir.masala@fasto.unsa.ba ✉ **E-adresa:** almir.masala@gmail.com

☎ **Telefonski broj:** (+387) 061108872

🌐 **Internetska stranica:** <https://fasto.unsa.ba/nastavnici-i-saradnici/>

💬 **Viber:** 0038761108872

🌐 **LinkedIn:** <https://www.linkedin.com/in/almir-masala-9b3428191/?originalSubdomain=ba>

Spol: Muško **Datum rođenja:** 14/12/1969 **Državljanstvo:** bosansko-hercegovačko

Ja sam Almir Mašala, redovni univerzitetski profesor,

Sa akademskim izborom iz predmeta Menadžment u sportu i sa izborom na naučnu oblast Organizacija i u upravljanje u sportu Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja, Univerziteta u Sarajevu.

Do danas sam publikovao preko 70 naučnih radova koje prate relevantne baze podataka, objavio jedan univerzitetski udžbenik, tri knjige, dvije stručne publikacije, sa preko 60 citata.

Uža naučna oblast obuhvata značajan dio naučnih segmenata sa naučnim temama:

- Educational Management,
- Educational Administration,
- Marketing is the activity,
- Set of institutions, and processes for creating, communicating, delivering, and exchanging offerings that have value for customers, clients, partners, and society at large,
- Higher Education expert,
- Quality insurance expert

Doktorirao sam na multidisciplinarnoj temi Modeli menadžmenta sportskih organizacija održivog razvoja, koja je rađena u saradnji Ekonomskim Fakultetom u Sarajevu i Fakultetom sporta i tjelesnog odgoja u Sarajevu – Univerziteta u Sarajevu, uža naučna oblast Menadžmenta i organizacija i Organizacija i upravljanje u sportu. Bivši sam pomoćnik ministara visokog obrazovanja i nauke Kantona Sarjevo kao i stručni savjetnik u Ministarstvu kulture i sporta Kantona Sarajevo.

Proveo sam značajno vrijeme i iskustvo kroz rad u organima uprave Kantona Sarajevo, više od trinaest godina, što me svrstava u red izuzetno referentnih rukovodećih državnih službenika u oblasti visokog obrazovanja, kulture i sporta.

Posebno naglašene vještine uspješnog komuniciranja i pregovaranja povezane sa upravljanjem objektima i IT-om. Posjedujem snažne osobine prilagođavanja na novonastale okolnosti sa sposobnošću istovremenog upravljanja nekoliko projekata.

Imam izuzetne kontakte u društvu te sam kao takav veoma pouzdan lobista. Fokusiran sam na izvrsnost, zakonitost i efektivnost u izvršavanju poslova.

Imam naglašene interpersonalne i komunikacijske vještine; snažne međuljudske i komunikacijske vještine; poznavanje MS Office paketa, sposobnost zajedničkog rada kao dio tima; rješavanje problema; liderstvo; pedantna pažnja prema detaljima; odlične organizacione vještine; staložen pod pritiskom.

Nastavni predmeti iz oblasti ekonomije:

- Menadžment ljudskih resursa,
- Strateški menadžment,
- PR i odnosi sa javnošću,
- Upravljanje u novom društvu,
- Filozofija menadžmenta,
- Globalizacija,
- Selekcija menadžmenta ljudskih resursa
- Timski rad

Nastavni predmeti iz oblasti menadžmenta u sportu (organizacija i upravljanje):

- Menadžment u sportu,
- Marketing u sportu,
- Menadžment sportskih objekata,
- Menadžment sportskih manifestacija,
- Finansijski menadžment u sportu,
- Misija i vrijednosti u sportu,
- Sportsko-propagandni menadžment,
- Menadžment u sportskoj rekreaciji
- Nove tehnologije u sportu
- PR u sportu

RADNO ISKUSTVO

[2017 – Trenutačno]

University Professor

Faculty of sports and physical education, University of Sarajevo <https://fasto.unsa.ba/>

Adresa: Patriotske lige 41, 71000, Sarajevo, Bosna i Hercegovina

Mjesto: Sarajevo

Zemlja: Bosna i Hercegovina

E-adresa: dekanat@fasto.unsa.ba

Ime odjela ili službe: Management in sports

Poduzeće ili sektor: Odgoj I Obrazovanje

The deputy minister for high education and science of Canton of Sarajevo;

Canton of Sarajevo

Mjesto: Sarajevo

Zemlja: Bosna i Hercegovina

Assistant minister of culture and sport of Canton of Sarajevo;

Canton of Sarajevo

Mjesto: Sarajevo

Zemlja: Bosna i Hercegovina

Vice-dean for finance of faculty of sport and physical education of University of Sarajevo

Fakultet sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu

Adresa: 71000, Sarajevo, Bosna i Hercegovina

Mjesto: Sarajevo

Zemlja: Bosna i Hercegovina

Ime odjela ili službe: Sports and physical education

Poduzeće ili sektor: Odgoj I Obrazovanje

Head of the katedry management and organization in sport

Fakultet sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu

Mjesto: Sarajevo

Zemlja: Bosna i Hercegovina

Head of the department of Quality assurance in high education

Univerzitet u Sarajevu

OBRAZOVANJE I OSPO-SOBLJAVANJE

[1994]

Profesor sporta i tjelesnog odgoja

Fakultet sporta i tjelesnog odgoja, Univerzitet u Sarajevu <https://fasto.unsa.ba/>

Adresa: Patriotske lige 41, 71000, Sarajevo, Bosna i Hercegovina

[2002]

Magistar komunikologije

Filozofski Fakultet, Univerzitet u Tuzli <http://www.ff.untz.ba/>

Adresa: Tihomila Markovića 1, 75000, Tuzla, Bosna i Hercegovina

[2008] **Doktor nauka u Sportu**

Fakultet sporta i tjelesnog odgoja, Univerzitet u Sarajevu

Adresa: Patriotske lige 41, <http://www.fasto.unsa.ba/>, 71000, Sarajevo, Bosna i Hercegovina

JEZIČNE VJEŠTINE

Materinski jezik/jezici: bosanski

Drugi jezici: engleski

SLUŠANJE B2 ČITANJE B2 PISANJE B2

GOVORNA PRODUKCIJA B2 GOVORNA INTERAKCIJA B2

DIGITALNE VJEŠTINE

Microsoft Excel | Microsoft Word | Microsoft Powerpoint | Google Drive | Microsoft Office | Google Docs | Social Media | Zoom | Instagram | Skype | Facebook | Outlook | LinkedIn | Twitter | Power Point | Research and Analytical skills

PUBLIKACIJE

[2022]

EFFECTS OF APPLICATION OF SPORTS MANAGEMENT DURING THE PANDEMIC COVID-19 TO INTERNATIONAL TOP SPORTS CLUBS FOOTBALL AND ULTIMATE FIGHT CHAMPIONSHIP, Homosporticus 24 (2), pp. 22-30. EBSCOHost.

[2022]

DIFFERENCES IN THE LEVEL OF PHYSIOLOGICAL EFFECTS DURING PHYSICAL AND HEALTH EDUCATION CLASS USING COMPLEX METHODOLOGICAL ORGANIZATIONAL FORMS OF WORK

[2021]

Perception of conflict between athletes and coaches: A systematic review

Poveznica: <https://dergipark.org.tr/en/download/article-file/1741815>

[2021]

MANAGEMENT OF HUMAN RESOURCES FROM THE ASPECT OF ATTACHMENT, SATISFACTION OF EMPLOYEES OF ALL VOCATIONAL SPORT FEDERATIONS OF BOSNIA AND HERZEGOVINA

Poveznica: <https://oaji.net/articles/2021/4752-1634218501.pdf>

[2021]

**EFFICIENCY OF MANAGEMENT OF HUMAN RESOURCES IN SPORT
FEDERATIONS OF B&H. Homosporticus**

[2019]

**THE EVALUATION OF B&H OLYMPIC SPORT FEDERATIONS FROM THE ASPECT
OF MARKETING PLANNING, BRANDS AND SPONSORSHIP**

[2019] **EFFECTS OF SPORTS ACTIVITIES ON SCHOOL SUCCESS**

[2017] **KONFLIKTI I NJIHOV UTICAJ NA KREIRANJE ORGANIZACIJSKE KLIME**

[2017]

**P351 Management of paediatrics in children – identification, evaluation and
assesment – the best health system for Bosnia and Herzegovina**

[2016] **ANALYSIS OF THE CONTENTS OF TRAINING CAMPS OF EUROPEAN CLUBS**

[2016]

**ANALYSIS OF ORGANISATIONAL STRUCTURE AND FINANCIAL ASPECT OF
SUUCCESSFUL EUROPEAN CLUBS**

[2013]

**THE EFFECT OF SPORTS MANAGERS EDUCATION ON BUSSINESS SUCCESS IN
BASKETABALL, VOLLEYBALL AND HANDBALL**

[2013]

**UTJECAJ AKTIVNIH I PASIVNIH KORISNIKA NA PROCJENU KVALITETE
SPORTSKIH PROIZVODA I NJIHOVU GLEDANOST NA TV-U**

[2009]

**SPORTS SUCCESS PREDICTION MODELS IN TEAM SPORTS OF FOOTBALL,
BASKETBALL, HANDBALL AND VOLEYBALL**

MREŽE I ČLANSTVA

[2002] **Antidoping kontrola BiH** Sarajevo

Član komisije za 2002 godinu...

[2005] **Izbor sportiste stoljeća BiH** član stručne komisije Sarajevo

Član stručne komisije.

**Konsultant menadžer na Projektu za rekonstrukciju i obnovu Olimpijskog
sportskog kompleksa Zetra, "Works Monitoring Comision"**

Sarajevo

Član ekspertne komisije, pod rukovodstvom Međunarodnog olimpijskog komiteta (IOC-a).

Međunarodni program Eurathlon (Olimpijada mladih)

Član organizacionog odbora

[2017 – Trenutačno] **Član organizacionog odbora** NTS - Sarajevo

VOZAČKA DOZVOLA

Automobili: B

ISKUSTVA

U svojoj bogatoj profesionalnoj karijeri, uspješno sam obavljao poslove pomoćnika ministra za visoko obrazovanje i nauku u Kantonu Sarajevo i stručnog savjetnika za kulturu u Ministarstvu kulture i sporta Kantona Sarajevo.

Na tim veoma složenim rukovodećim poslovima, intenzivno sam radio na uvođenju u zakonodavno-pravni okvir Kantona Sarajevo, sistem visokog obrazovanja u skladu sa Bolonjskom Deklaracijom.

Novom kurikularnom reformom visokog obrazovanja koja se tada zvanično uvodi u Zakon o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo, čime sam dao svoj doprinos da se Bosna i Hercegovina ali i Kanton Sarajevo priključe Evropskom prostoru visokog obrazovanja znanom na evropskim principima, zbog čega studenti Univerziteta u Sarajevu, po prvi put sa svojim diplomama postaju prepoznatljivi na tržištu rada u Evropi i Svijetu.

Neupitno je da je tadašnji moj rad predstavljao poseban izazov ali i svojevrsan lični pečat moje profesionalne karijere.

Učestvovao sam u brojnim stručnim komisijama u izradi zakona i drugih podzakonskih akata od interesa za djelatnost obrazovanja ali i sporta kao što su:

- *Zakon o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo, predsjednik komisije*
- *Elaborat o integraciji Univerziteta u Sarajevu, koordinator ekspertne liste*
- *Strategija razvoja visokog obrazovanja Kantona Sarajevo, koordinator u ime Ministarstva obrazovanja i nauke Kantona Sarajevo*
- *Pravilnik o akademskim, naučnim i stručnim zvanjima Kantona Sarajevo koordinator u ime Ministarstva obrazovanja i nauke Kantona Sarajevo*
- *Zakon o studentskom organizovanju Kantona Sarajevo, predsjednik stručne komisije*
- *Zakon o sportu Kantona Sarajevo, član stručne komisije*
- *Strategija razvoja Kantona Sarajevo do 2015.godine, član ekspertne komisije*
- *Kriteriji za finansijsku podršku sporta Kantona Sarajevo predsjednik ekspertne komisije*
- *Lista eksperata za izbor državnih službenika u području sporta, tjelesnog odgoja i obrazovanja Agencije za državnu službu FBiH 2006/2007. godina, član ekspertne komisije*
- *Konsultant menadžer na Projektu za rekonstrukciju i obnovu Olimpijskog sportskog kompleksa Zetra, "Works Monitoring Comision" pod rukovodstvom Međunarodnog olimpijskog komiteta (IOC-a), član ekspertne komisije*
- *Izbor sportiste stoljeća BiH-2005 godina (Mirza Delibašić), član stručne komisije*
- *Audit sistema kvaliteta u skladu sa ISO 9001:2000- interni auditor*
- *Međunarodni program Eurathlon (Olimpijada mladih), član organizacionog odbora*
- *Antidoping kontrola BiH, član komisije za 2002 godinu*
- *Član redakcijskog kolegija za izradu publikacije "Sarajevski maraton 1992-1995".*

KOMUNIKACIJSKE I MEĐULJUDSKE VJEŠTINE

KOMUNIKACIJSKE VJEŠTINE I ISKUSTVA

Posebno naglašene vještine uspješnog komuniciranja i pregovaranja povezane sa upravljanjem objektima i IT-om. Posjeduje snažne osobine prilagođavanja na novonastale okolnosti sa sposobnošću istovremenog upravljanja nekoliko projekata. Ima izuzetne kontakte u društvu te je kao takav veoma pouzdan lobista. Fokusiran sam na izvrsnost, zakonitost i efektivnost u izvršavanju poslova. Posjedujem naglašene interpersonalne i komunikacijske vještine; snažne međuljudske i komunikacijske vještine; poznavanje MS Office paketa, sposobnost zajedničkog rada kao dio tima; rješavanje problema; liderstvo; pedantna pažnja prema detaljima; odlične organizacione vještine; stalno pod pritiskom.