



**KOMISIJA ZA PRIPREMANJE PRIJEDLOGA ZA IZBOR  
NASTAVNIKA U ZVANJU REDOVNOG PROFESORA  
ZA OBLAST ORGANIZACIJA**

**VIJEĆU FAKULTETA SPORTA I TJELESNOG ODGOJA  
UNIVERZITETA U SARAJEVU**

Broj: 01-423/11  
Sarajevo, 06.10.2022.godine. godine

**IZVJEŠTAJ  
KOMISIJE SA PRIJEDLOGOM ZA IZBOR NASTAVNIKA U AKADEMSKO ZVANJE  
REDOVNOG PROFESORA ZA OBLAST ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE U SPORTU  
(1 izvršilac sa punim radnim vremenom)**

**I - PODACI O KONKURSU I KONKURSNOJ KOMISIJI**

Na osnovu člana 204. Statuta Univerziteta u Sarajevu, broj:01-1093-3-1/18 od 28.11.2018. godine, Odluke Vijeća Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu, broj: 01-3233/22 od 12.09.2022. godine i Odluke Senata Univerziteta u Sarajevu o davanju saglasnosti na raspisivanje konkursa za izbor akademskog osoblja, broj: 01-13-73/22 od 28.09.2022. godine stručna služba Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu raspisala je Konkursa za izbor u zvanje redovnog profesora za oblast Organizacija i upravljanje u sportu – 1 izvršilac sa punim radnim vremenom koji je objavljen u listu Dnevni avaz i web stranici Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu od 10.10.2022. godine.

Nakon isteka konkursne procedure, a po prispjeloj prijavi u zakonski predviđenom roku, a na osnovu Potvrde pravne službe i dekana Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu broj:01-4228/22 od 27.10. 2022.godine o blagovremenosti i urednosti pristiglih prijava sa uslovima utvrđenim kokursom za izbor akademskog osoblja imajući u vidu rokove i dokaze o ispunjenosti uvjeta po konkursu, te dostavljene dokumentacije na raspisani konkurs prijavio se jedan kandidat i to dr. sc. Almir Mašala, nastavnik u akademskom zvanju vanrednog profesora za Oblast organizaciju i upravljanje u sportu, prijava broj:01-4023/22 od 17.10.2022. godine, u zakonskm roku i izjasnio se za izbor u zvanje redovnog profesora za oblast Organizacija i upravljanjeu sportu. Prijava kandidata je blagovremena i uredna imajući u vidu rokove i dokaze o ispunjenosti uvjeta po konkursu.



Vijeće Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu je na svojoj sjednici donijelo Odluku broj: 01-4646/22 dana 23.11.2022. godine o usvajanju Potvrde broj:01-4228/22 od 27.10. 2022.godine o blagovremenosti i urednosti pristiglih prijava sa uslovima utvrđenim konkursom za izbor akademskog osoblja imajući u vidu rokove i dokaze o ispunjenosti uvjeta po konkursu.

S tim u vezi Vijeće Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu je na sjednici od 23.11.2022.godine donijelo Odluku broj: 01-4647 o imenovanju Komisije za pripremanje prijedloga za izbor u zvanje redovnog profesora za oblast Organizacija i upravljanje u sportu – 1 izvršilac u sljedećem sastavu:

- **dr. sc. Munir Talović, redovni profesor** sa izborom na oblasti Organizacija i upravljanje u sportu, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu – predsjednik,
- **dr. sc. Siniša Kovač, redovni profesor** sa izborom na oblasti Metodika i metodologija u sportu, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu – član
- **dr. sc. Aziz Šunje, redovni profesor** sa izborom na oblasti Menadžment i organizacija, Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu – član,

Imajući u vidu rokove i dokaze o ispunjenosti uvjeta po konkursu, pravovermeno dostavljenih prijava za utvrđivanja prijedloga za izbor u zvanje redovnog profesora za oblast Organizacija i upravljanje u sportu – 1 izvršilac sa punim radnim vremenom, dostavljene dokumentacije kandidata, Komisija je pristupila proceduri sagledavanja i analize dostavljenih prijava. U vezi s tim, a nakon uvida u priloženu dokumentaciju Komisija je također konstatovala da se za navedni Konkurs prijavio jedan kandidat dr. sc. Almir Mašala, vanredni profesor sa izborom na oblasti Organizacija i upravljanje u sportu na Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu.

**1. Dr. sc. ALMIR MAŠALA**, u skladu s uvjetima utvrđenim Konkursom uz prijavu je priložio sljedeće dokumente:

1. Biografiju (CV) i spisak objavljenih naučnih radova i originalnih metoda kao i same radove iz oblasti za koju se prijavio (printani i elektronski).
2. Dokaz o odgovarajućoj diplomi i stečenom obrazovanju – Doktor nauka (ovjerena kopija).
3. Dokaz da je objavio najmanje dvije knjige, najmanje osam naučnih radova iz oblasti za koju se bira.
4. Dokazi o originalnom stručnom uspjehu - projektima.
5. Potvrda o uspješno završenom mentorstvu najmanje po jednom kandidatu za stepen drugog i trećeg ciklusu studija.
6. Dokaz o provedenom najmanje jednom izbornom periodu u zvanju vanrednog profesora.
7. Izvod iz matične knjige rođenih
8. Uvjerenje o državljanstvu (ne starije od šest mjeseci)



---

## II – OSNOVNI PODACI O KANDIDATU

Kandidat, Almir Mašala rođen je 14.12.1969. godine u Goraždu gdje je završio osnovnu i srednju školu. Na Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu diplomirao je 1994. godine.

Zvanje magistra nauka stekao je 2002.godine na Filozofskom fakultetu Univerzitetu u Tuzli, kroz uspješnu odbranu magistarskog rada interdisciplinarnog karaktera sa primjerenim kvantumom višedisciplinarnih znanja komunikologije, marketinga i sporta, oblast Organizacija i upravljanje u sportu o temi: Mogućnost i opravdanost tranzicije sportskog podsistema Kantona Sarajevo na konceptu savremenog marketinga.

Nakon toga 2008.godine uspješno je odbranio doktorsku tezu: Modeli menadžmenta sportskih organizacija održivog razvoja koja je imala multidisciplinarni karakter u kojoj su vrlo smjelo povezane discipline Menadžmenta i organizacije, Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i discipline Organizacija i upravljanje u sportu, Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu, koje same po sebi sadržavaju iste znanstvene teme, problematizirane kroz prizmu svojih specifičnih perspektiva.

Izbor u zvanje docenta sa izborom na oblast Organizacija i upravljanje u sportu na Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu stekao je 2012.godine dok je zvanje vanrednog profesora, sa izborom na oblast Organizacija i upravljanje u sportu na Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu stekao 2017.godine.

Od 2010.godine uposlen je kao univerzitetski profesor na Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu, gdje se nalazi i danas.



### III- NASTAVNO PEDAGOŠKI RAD I STRUČNI RAD

Radni angažman započinje kao profesor sporta i tjelesnog odgoja u Srednjoj mješovitoj saobraćajnoj školi u Sarajevu 1996.godine. Februara, 1997.godine prelazi na poslove stručnog savjetnika za kulturu i sport u Ministarstvu kulture i sporta Kantona Sarajevo gdje je sa dosta uspjeha obavljao poslove na unaprjeđenju sistema sporta ne samo u Kantonu Sarajevo već i u cijeloj Bosni i Hercegovini. U okviru profesionalnog angažmana daje svoj puni doprinos na uvođenju matičnih evidencija u sportu, te učestvuje u radu brojnih ekspertnih komisija kao što je: Komisija za izradu Strategije razvoja Kantona Sarajevo do 2015.godine, Komisija za izradu Kriterija finansijske podrške sporta u Kantonu Sarajevo, Komisija eksperata za izbor državnih službenika u području sporta, tjelesnog odgoja i obrazovanja Agencije za državnu službu FBiH 2006/2007. godine. Pored ostalog imenovan je za konsultant menadžera Kantona Sarajevo na Projektu rekonstrukcije i obnove Olimpijskog sportskog kompleksa Zetra, "Works Monitoring Comision" pod rukovodstvom Međunarodnog olimpijskog komiteta (IOC-a). Također, učestvuje u radu Komisije za izbor sportiste stoljeća BiH-2005 godina (Mirza Delibašić), zatim u Komisiji za antidoping kontrolu u BiH 2002. godine. Bio je član redakcijskog kolegija za izradu publikacije "Sarajevski maraton 1992-1995", zatim član organizacionog odbora Međunarodnog programa Olimpijade mladih Eurathlon te Interni auditor sistema upravljanja kvalitetom u skladu sa ISO standardom 9001:2000.

Godine, 2006. prelazi na poslove rukovodećeg državnog službenika, pomoćnika ministra za visoko obrazovanju i nauku Kantona Sarajevo. U tom periodu neposredno rukovodi osnovnom organizacionom jedinicom - Sektorom za visoko obrazovanje i nauku u Ministarstvu obrazovanja i nauke Kantona Sarajevo, za koje je zadužen i u tom pogledu organizira vršenje poslova iz djelatnosti visokog obrazovanja i nauke Kantona Sarajevo. Njegov način rada i iskustva je 2007.godine doveo do ubrzanog uvođenja visokog obrazovanja na principima Bolonjske deklaracije na Univerzitet u Sarajevu, nakon čega je takav koncept obrazovanja zaživio i u cijeloj Bosni i Hercegovini. Uvođenjem sistema visokog obrazovanja po Bolonjskoj deklaraciji je sam po sebi ispunio jedan od ključnih principa reforme visokog obrazovanja vezan za ulazak Bosne i Hercegovine u Evropsku Uniju.

Upravo zbog tako značajnog rada profesor Mašala se može svrstati u red izuzetno recentnih poznavalaca visokog obrazovanja kako kod nas tako i u Regionu. Poseban doprinos dao je na pripremi integracije Univerziteta u Sarajevu, upravljanju sistemom kvaliteta ovog univerziteta koji danas u svom sastavu ima 30 državnih fakulteta, 3 pridružene članice, 5 državnih instituta sa preko 28.000 studenata.

Nakon izbora u zvanje docenta 2009.godine na predmetu Menadžment u sportu, juna 2010.godine zasniva puni radni angažman na Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu, gdje se nalazi i danas.



IV – KNJIGE, PRIRUČNICI I PUBLIKACIJE OBJAVLJENJE DO ZADNJEG IZBORA  
(1 KNJIGA)

1. M. Ramadanović., M. Talović, G. Manić, A. Mašala, E. Jelešković, (2010). Menadžment u sportu, Sarajevo, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja, Univerzitet u Sarajevu, Sarajevo. ISBN 987-9958-606-51-9 COBISS.BH-ID 18462726

V – NAUČNI RADOVI OBJAVLJENI U NAUČNIM ČASOPISIMA DO  
ZADNJEG IZBORA (15 RADOVA)

1. Talović, M., I. Rađo, I. Mahmutović, Š. Ormanović, A. Mašala, A. Ćirić, A. Kljaho, D. Vranešić-Hadžimehmedović, D. Đedović, (2016). ANALYSIS OF THE CONTENTS OF TRAINING CAMPS OF EUROPEAN CLUBS, Association for Research, Education and Development "NIA", *Sport Science – Vol. 9, Issue 1*, str. 65-71. EBSCO TOC Premier. <http://www.sportscience.ba/pdf/br17.pdf>
2. Jelešković, E., M. Talović, I. Rađo, I. Mahmutović, H. Alić, A. Mašala, Š. Ormanović, A. Ćirić, D. Đedović, K. Dizdarević, (2016). ANALYSIS OF ORGANISATIONAL STRUCTURE AND FINANCIAL ASPECT OF SUUCCESSFUL EUROPEAN CLUBS, Association for Research, Education and Development "NIA", *Sport Science - Vol. 9, Issue 1*, str. 41-46. EBSCO TOC Premier. <http://www.sportscience.ba/pdf/br17.pdf>
3. Mašala, A., H. Alić, D. Vranešić-Hadžimehmedović, E. Jelešković, (2016). Analysis of factors of a market which affect usage of basic complementary sport products through appliance of function of research of a market, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu, *Homosporticus - Vol. 18, Issue 1*, str. 36-43. EBSCOHost. [http://www.fasto.unsa.ba/documents to download/Homosporticus/Volume 18 Issue 1 20 16.pdf](http://www.fasto.unsa.ba/documents%20to%20download/Homosporticus/Volume%2018%20Issue%201%2016.pdf)
4. Mašala, A., E. Konaković, S. Mandić, A. Bajraktarević, (2016). Management of sports in children – identification, evaluation and assesstment injuries, *IPA2016* str. 256. Vancouver, Canada <http://www.ipa2016.com/cfm/index.cfm?lt=916&ld=1&Se=2&Lo=2&Sv=&Rn=1&AF=202&A=Download&AD=1955,734>
5. Bajraktarević, A., G. Todosijević, Z. Begić, A. Abduzaimović, B. Đukić, A. Mašala, E. Bešlagić, F. Krupić, (2016). Antibiotics therapy of pneumonia in children by CRP monitoring, International Pediatric Association & Canadian Paediatric Society, *IPA2016* str. 675.



<http://www.ipa2016.com/cfm/index.cfm?lt=916&ld=1&Se=2&Lo=2&Sv=&Rn=1&AF=202&A=Download&AD=1955,734>

6. Bajraktarević, A., S. Mandić, L. Ahmetović, Z. Ahmetović, J. Tajić, N. Tajić, A. Mašala, A. Selimović, F. Krupić, (2016). Management of tomato allergies in children, WILEY-BLACKWELL, 111 RIVER ST, HOBOKEN 07030-5774, NJ USA, *Clinical and experimental allergy – Vol. 46, Issue 12*, str. 1673. Web of Science.  
[http://apps.webofknowledge.com/full\\_record.do?product=WOS&search\\_mode=AdvancedSearch&qid=2&SID=Y2gd3HlljIACnCCgdPS&page=1&doc=8&cacheurlFromRightClick=no](http://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=AdvancedSearch&qid=2&SID=Y2gd3HlljIACnCCgdPS&page=1&doc=8&cacheurlFromRightClick=no)
7. Mašala, A., (2016). Povezanost razvojnog potencijala sportskog trzista BiH sa kvalitetom sportskih proizvoda, Fakultet za menadžment u sportu, Alfa BK Univerzitet, Beograd, *12<sup>th</sup> International Scientific Conference EDUCATION IN SPORT*, str. 106-114. COBISS.SR-ID 223611404.  
[https://www.google.ba/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=3&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwikpczukLnWAhWlvBQKHbsTBqYQFgg0MAI&url=http%3A%2F%2Fwww.alfa.edu.rs%2Fcontent%2Fdownload%2F2431%2F16882%2Fversion%2F3%2Ffile%2F12.pdf&usq=AFQjCNHpe0rjmwHRkC0\\_o97POSchkJd8eg](https://www.google.ba/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=3&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwikpczukLnWAhWlvBQKHbsTBqYQFgg0MAI&url=http%3A%2F%2Fwww.alfa.edu.rs%2Fcontent%2Fdownload%2F2431%2F16882%2Fversion%2F3%2Ffile%2F12.pdf&usq=AFQjCNHpe0rjmwHRkC0_o97POSchkJd8eg)
8. Talović, M., I. Mahmutović, Š. Ormanović, E. Jelešković, H. Alić, A. Mašala, A. Ćirić, (2016). ANALYSIS OF FINANCIAL CRITERION OF FOOTBALL CLUBS IN B&H ON DIFFERENT LEVELS OF COMPETITION, Ss. Cyril and Methodius University in Skopje, Faculty of Physical Education, Sport and Health, *2<sup>nd</sup> International Scientific Conference Research in Physical Education, Sport and Health*, str. 150-155. COBISS.MK -ID 101436682.  
<http://www.vbm.mk/scripts/cobiss?ukaz=DISP&id=1536407640564329&rec=7&sid=1>
9. Talović, M., E. Jelešković, H. Alić, A. Mašala, Š. Ormanović, (2015). ANALYSIS OF ADMINISTRATIVE CRITERIA OF FOOTBALL CLUBS IN BOSNIA AND HERZEGOVINA ON DIFFERENT LEVELS OF COMPETITION, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja, Univerziteta u Sarajevu, *Homosporticus – Vol. 17, Issue 2*, str. 20-25. EBSCOHost.  
[http://www.fasto.unsa.ba/documents\\_to\\_download/Homosporticus/Volume\\_17\\_Issue\\_2\\_2015.pdf](http://www.fasto.unsa.ba/documents_to_download/Homosporticus/Volume_17_Issue_2_2015.pdf)
10. Rašidagić, F; Mašala, A; (2013.) Menadžment sportskog rezultata, Nastavnički fakultet Mostar Odsjek za sport i zdravlje, *Sportski Logos, broj 21*. str. 55-61.
11. Mašala, A., I. Rađo, M. Talović, (2013). The effect of sports managers education on bussiness success in basketball, volleyball and handball, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu, *Homosporticus - Vol. 15, Issue 2*, str. 19-25. EBSCOHost.  
[http://www.fasto.unsa.ba/documents\\_to\\_download/Homosporticus/Volume\\_15\\_Issue\\_2\\_2013.pdf](http://www.fasto.unsa.ba/documents_to_download/Homosporticus/Volume_15_Issue_2_2013.pdf)
12. Mašala, A., M. Talović, I. Rađo, E. Jelešković, H. Alić, E. Husarić, (2012.). The influence of the social-economic indicator for creation of sportrecreation offers of the sports objects in Canton Sarajevo, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu, *Homosporticus, Vol. 14. Issue 1*, str. 56-61.
13. Mirvić, E; Hodžić, M; Lakota, R; Zuković, A; Talović, M; Mašala, A; (2012.) Nivo trenaznih efekata na brzinske sposobnosti mladih Vaterpolista, Panevropski univerzitet "APERION" Banja Luka, *2nd International Conference on "Sports Science and Health*, str. 213-217.



14. Rašidagić, F; Baždarević, A; Mašala, A; (2012.). Latentna struktura morfološkog prostora učenika u srednjoj školi, Nastavnički fakultet Mostar Odsjek za sport i zdravlje, *Sportski Logos, broj 18*. str. 28-34.
15. Bajraktarević, A., A. Pahor-Kurilić, M. Mioković, S. Trhulj-Putica, S. Penava, B. Đukić, L. Sporišević, A. Selimović, E. Mujičić-Selimović, A. Đurđević-Đulepa, Z. Zvizdić, K. Karavdić, A. Hadžimuratović, A. Mašala, A. Mekić, (2012.) Karate Influences on Asthma Management in Preschool Children, *British Medical Journal*, str. 1698-1700., Web of Science.  
[http://adc.bmj.com/content/archdischild/97/Suppl\\_2/A480.1.full.pdf](http://adc.bmj.com/content/archdischild/97/Suppl_2/A480.1.full.pdf)

#### VI – NAUČNI ČLANCI NA INTERNACIONALNIM KONFERENCIJAMA DO ZADNJEG IZBORA (3 NAUČNA RADA)

1. Talović, M., E. Jelešković, H. Alić, I. Mahmutović, A. Mašala, Š. Ormanović, (2015). Analiza infrastrukturnog kriterija fudbalskih klubova u Bosni i Hercegovini na različitim nivoima takmičenja, Fakultet za menadžment u sportu, Alfa univerzitet, Beograd, *11<sup>th</sup> International Scientific Conference MANAGEMENT, SPORT, OLYMPISM*, str. 175-181. COBISS.SR-ID 215397132.  
<https://www.google.ba/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwi5g8SBkMDWAhUGzxQKHAKLAS0QFggIMAA&url=http%3A%2F%2Fms.alfa.edu.rs%2Fcontent%2Fdownload%2F1440%2F10929%2Fversion%2F2%2Ffile%2FSadr%25C5%25BEaj-Konferencija-XI.pdf&usq=AFQjCNGz5SLLtNGtfNPkwX4-jiHG1ETmKQ>
2. Čović, N., A. Čirić, Š. Ormanović, N. Smajlović, A. Mašala, N. Ajandžić, (2015). The role of sponsorship in the development of the athletic sport organizations, Fakultet za tjelesni odgoj i sport, Univerzitet u Tuzli, *8. Međunarodni kongres SPORT I ZDRAVLJE*, str. 255-260. COBBIS.SI – ID 15379088932.  
<http://www.sportandhealth.ftos.untz.ba/attachments/article/21/2015.pdf>
3. Mašala, A., I. Rađo, R. Lakota, A. Kljaho, (2015). Marketinška analiza izbora brenda suplementacioniranih proizvoda kod sportista u odnosu na nivo obrazovanosti prodavača sportske suplementacija, Fakultet za menadžment u sportu, Alfa univerzitet, Beograd, *11<sup>th</sup> International Scientific Conference MANAGEMENT, SPORT, OLYMPISM*, str. 62. COBISS.SR-ID215397132.  
<https://www.google.ba/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwi5g8SBkMDWAhUGzxQKHAKLAS0QFggIMAA&url=http%3A%2F%2Fms.alfa.edu.rs%2Fcontent%2Fdownload%2F1440%2F10929%2Fversion%2F2%2Ffile%2FSadr%25C5%25BEaj-Konferencija-XI.pdf&usq=AFQjCNGz5SLLtNGtfNPkwX4-jiHG1ETmKQ>

#### VII – ORIGINALNI STRUČNI USPJEH, PROJEKAT ILI ORIGINALNI METOD DO ZADNJEG IZBORA (1 PROJEKAT)

1. Učešće u projektu „Akademija za prevenciju maloljetničkog prijestupništva“ u organizaciji Proacta Networks, 2016. godine (Zahvalnica, Sarajevo, maj 2016. godine)



VIII – NAUČNI RADOVI OBJAVLJENI U NAUČNIM ČASOPISIMA NAKON  
ZADNJEG IZBORA (9 RADOVA)

1. Zana Bujak, Eldin Jelešković, Munir Talović, Haris Alić, **Almir Mašala**, Šemso Ormanović and Alen Ćirić (2021). MANAGEMENT OF HUMAN RESOURCES FROM THE ASPECT OF ATTACHMENT, SATISFACTION OF EMPLOYEES OF ALL VOCATIONAL SPORT FEDERATIONS OF BOSNIA AND HERZEGOVIN Homosporticus, Faculty of Sport and Physical Education, Universiti of Sarajevo, B&H online ISSN 1840-4324, print ISSN 1512-8822, UDC 796.011 Volume 23 – Issue 1: pp.18 – 23. EBSCOHost  
[https://homosporticus.ba/wpcontent/uploads/2021/10/4\\_23\\_1\\_Ormanovic\\_compressed.pdf](https://homosporticus.ba/wpcontent/uploads/2021/10/4_23_1_Ormanovic_compressed.pdf)  
<https://oaji.net/articles/2021/4752-1634218501.pdf>
2. Eldin Jelešković, Zana Bujak, Munir Talović, Haris Alić, Šemso Ormanović, **Almir Mašala**, Alen Ćirić and Berina Turković-Malkić (2021). EFFICIENCY OF MANAGEMENT OF HUMAN RESOURCES IN SPORT FEDERATIONS OF B&H. Homosporticus, Faculty of Sport and Physical Education, Universiti of Sarajevo, B&H online ISSN 1840-4324, print ISSN 1512-8822, UDC 796.011 Volume 23 – Issue 2: pp.37 – 42. EBSCOHost  
[https://homosporticus.ba/wp-content/uploads/2022/01/08\\_23\\_2\\_Bujak-et-al-for-print.pdf](https://homosporticus.ba/wp-content/uploads/2022/01/08_23_2_Bujak-et-al-for-print.pdf)
3. Fazlagić S., **Mašala A.**, Tuzović A., Rađo I. (2019). THE EVALUATION OF B&H OLYMPIC SPORT FEDERATIONS FROM THE ASPECT OF MARKETING PLANNING, BRANDS AND SPONSORSHIP, Sport science, Univerzitet u Travniku, pp. 107-113. EBSCO TOC  
<https://www.sportscience.ba/pdf/br24a.pdf>
4. Šemso Ormanović, Munir Talović, Denis Čaušević, **Almir Mašala**, Ivor Doder, Arnel Kalušić, (2018). EFFECTS OF DIFFERENT APPROACHES IN RESOLVING CONFLICTS IN HRM, Faculty of Physical Education and Sport, Sport Scientific and Practical aspects Vol. 15 Issue 2: pp.47-53. EBSCO Sportdiscus  
<http://sportspa.ftos.untz.ba/images/dec2018/Article-08-dec-2018.pdf>
5. Rasim Lakota, **Almir Mašala**, Šemso Ormanović (2019). EFFECTS OF SPORTS ACTIVITIES ON SCHOOL SUCCESS, Faculty of Sport, University "Union - Nikola Tesla", Belgrade, SPORT AND BUSINESS, Scientific Journal No 5. page 25-30. COBISS.SR-ID - 229686796  
<https://drive.google.com/file/d/1ADOMbve0qsD32nXZF7kH7-gdIZf9xRtN/view>
6. Mašić, S. , Causevic, D. , Doder, I. , Hodzic, A. , Talović, M. , **Mašala, A.** & Tabaković, A. (2021). Perception of conflict between athletes and coaches: A systematic review . Turkish Journal of Kinesiology , 7 (2) , pp. 80-86 . DOI: 10.31459/turkjin.930234  
<https://dergipark.org.tr/en/download/article-file/1741815>
7. **Almir Masala**, Haris Alić, Denis Čaušević, (2017) KONFLIKTI I NJIHOV UTICAJ NA KREIRANJE ORGANIZACIJSKE KLIME. 13. Međunarodna naučna konferencija SPORT U TRANZICIJI - Zbornik radova: Beograd, pp. 4 -7. COBISS.SR-ID 274489100  
<https://alfa.edu.rs/wp-content/uploads/2022/02/ZbornikradovaFMS2017.pdf>
8. **A. Mašala**, Alen Ćirić, Haris Alić, Nermin Salkanović and Mirela Abdukić., (2022) DIFFERENCES IN THE LEVEL OF PHYSIOLOGICAL EFFECTS DURING PHYSICAL AND HEALTH EDUCATION CLASS USING COMPLEX METHODOLOGICAL ORGANIZATIONAL FORMS OF WORK, Homosporticus 24 (2), pp. 4-9. EBSCOHost.
9. **A. Mašala**, H. Alić, D. Mujkić, M. Talović, Š. Ormanović, A. Ćirić and A. Tubok., (2022) EFFECTS OF APPLICATION OF SPORTS MANAGEMENT DURING THE PANDEMIC COVID-19 TO INTERNATIONAL TOP SPORTS CLUBS FOOTBALL AND ULTIMATE FIGHT CHAMPIONSHIP, Homosporticus 24 (2), pp. 22-26. EBSCOHost.





IX – NAUČNI SAŽETCI OBJAVLJENI U NAUČNIM ČASOPISIMA SA  
INTERNACIONALNOM RECENZIOM NAKON ZADNJEG IZBORA (3 RADA)

1. Rašidagić, F., **Mašala, A. (2017)**. Uspješnost primjene operativnog menadžmenta u nastavi tjelesnog odgoja i sporta, Fakultet za menadžment u sportu Alfa BK Univerzitet Beograd, 13th International Scientific Conference SPORT IN TRANSITION, str. 48. COBISS.SR-ID 236173580.  
<https://alfa.edu.rs/wp-content/uploads/2022/02/apstrakti2017drugoizdanje.pdf>
2. **Mašala, A.**, E. Konaković, E. Bajraktarević, H. Omeragić, H. Hasanbegović, E. Husić, H. Firdus, D. Tirić, L. Sporišević, Z. Jatić, S. Mandić, A. Bajraktarević, (2017). P351 Management of paediatrics in children – identification, evaluation and assesment – the best health system for Bosnia and Herzegovina, British Medical Journal, str. 351. Scopus/SCImago.  
<http://dx.doi.org/10.1136/archdischild-2017-313273.439>
3. Ivor Doder, Munir Talović, Semir Mašić, Alen Ciric, **Almir Masala (2019)**. THE ROLE OF CONFLICT AS ASPECT OF SUCCESS IN THE PROCESS OF IMPLEMENTING CHANGES IN BUSINESS ORGANIZATIONS: SYSTEMATIC -REVIEW, Conference: 11th International symposium New technologies in sport – NTS 2019 Sarajevo, pp. 27-28.  
<https://fasto.unsa.ba/wp-content/uploads/2014/10/NTS-Nove-tehnologije-u-sportu-Zbornik-s-azetaka.pdf>

X – KNJIGE, PRIRUČNICI I PUBLIKACIJE NAKON ZADNJEG IZBORA  
(3 KNJIGE)

1. **Mašala. A.**, Rađo. I., (2017). Institucionalni okviri menadžmenta u sportu, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja, Univerzitet u Sarajevu, Sarajevo. ISBN 987-9958-606-90-8 COBISS.BH-ID 23622662
2. **Mašala. A.**, (2018). Osnove marketinga u sportu, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja, Univerzitet u Sarajevu, Sarajevo. ISBN 978-9958-606-98-4 COBISS.BH-ID 25119494
3. Kovačević, E., E. Abazović, A. Filipović-Hadžiomeragić, A. Vilić-Švraka, E. Kazazović, S. Hasanbegović, M. Vrcić, H. Maksić, Z. Ademaj, J. Čongo, **A. Mašala**, R. Lakota, A. Mekić (2018). Pretilost djece u predškolskim ustanovama Kantona Sarajevo, Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo, Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo, Udruženje „Sport i zdravlje“, Sarajevo, Štamparija Fojnica d.d., Fojnica. ISBN 978-9926-8104-4-3; ISBN 978-9958-695-42-1; COBISS.BH-ID 25126150



---

**XI – USPJEŠNO ZAVRŠENA MENTORSTVA NAJMANJE PO JEDNOM KANDIDATU  
ZA STEPEN DRUGOG I TREĆEG CIKLUSA STUDIJA**

**XI A. USPJEŠNO ZAVRŠENA MENTORSTVA NA DRUGOM CIKLUSU STUDIJA U IZRADI  
MAGISTARSKIH / MASTER RADOVA (5 MENTORSTAVA)**

**Potvrda Studentske službe fakulteta broj: 02-3783/22 od 05.10.2022.godine, U SVRHU  
DOKAZA USPJEŠNO ZAVRŠENOG MENTORSTVA NAJMANJE PO JEDNOM KANIDATU ZA  
STEPEN DRUGOG CIKLUSA STUDIJA  
za izbor u određeno akademsko zvanje prof.dr. Almir Mašala**

Prof. dr Almir Mašala imao je 5 mentorstava kandidata na postdiplomskom studiju po bolonjskom sistemu visokog obrazovanja 120 (ECTS) i to:

1. Hajdarević Nataša (2017) „Uticaj promjene marketinške koncepcije na poslovni i sportski uspjeh organizacija u sportu“. (18.07.2017.)
2. Hadžić Ismar (2017) „Medijska pokrivenost u sportu“. (06.10.2017.)
3. Numić Ajla „Analiza osnovnih segmenata menadžmenta u sportu kao temeljnog faktora za uspjeh sportske organizacije“ (11.10.2018.)
4. Halak Alen (2019) „ Menadžmentska filozofija vizija i misija u funkciji razvoja organizacije“. (31.02.20019.)
5. Tubok Ajla (2022) „Efekti primjene sportskog menadžmenta tokom pandemije COVID-19 na internacionalne vrhunske sportske klubove fudbala i Ultimate Fight Championshipa“. (21.07.2022.)

**XI.B. USPJEŠNO ZAVRŠENO MENTORSTVA NA TREĆEM CIKLUSU STUDIJA – DOKTORSKI  
STUDIJ (1 MENTORSTVO)**

**Potvrda Studentske službe fakulteta broj: 02-3783/22 od 05.10.2022.godine, U SVRHU  
DOKAZA USPJEŠNO ZAVRŠENOG MENTORSTVA NAJMANJE PO JEDNOM KANIDATU ZA  
STEPEN TREĆEG CIKLUSA STUDIJA  
za izbor u određeno akademsko zvanje prof.dr. Almir Mašala**

Prof. dr Almir Mašala imao je jedno (1) mentorstvo kandidata na trećem ciklusu (doktorski studij) studiju po bolonjskom sistemu visokog obrazovanja 300 (ECTS) i to:

1. Omer Osmanović (2019) „Modeliranje sistema za utvrđivanje potencijala ljudskih resursa javne uprave iz oblasti sporta i sistema javnog finansiranja kao fakotra razvoja sporta u Bosni i Hercegovini“. (23.12.2019.)



---

**XII – ORIGINALNI STRUČNI USPJEH, PROJEKAT ILI ORIGINALNI METOD NAKON ZADNJEG IZBORA (4 PROJEKATA I 1 ORIGINALNI METOD)**

1. Erasmus +projekat“ Edukacija sportaša u poduzetništvu-Novu pristup dvojnoj karijeri sportaša- AtLETyC“Učešće u izgradnji interpersonalnih vještina.  
**(Potvrda, broj: 01-5198-17 od 30.11.2017. godine )**
2. Erasmus + projekta „Kako voditi sportski klub do uspješne budućnosti – SportGo“  
**(Potvrda, broj: 01-232- 17-d 20.01.2017. godine)**
3. NTS 2019 Orginalni Certifikat za učešće u organizovanju projekta i naučne konferencije,
4. NTS 2021 Orginalni Certifikat za učešće u organizovanju projekta i naučne konferencije,
5. Izrada Zakona o sportu Kantona Sarajevo,  
**Potvrda br. 12-04-38189/22 od 29.09.2022.godine**



### XIII – ZAKLJUČAK KOMISIJE

Nakon preuzimanja prispjele dokumentacije, Komisija je detaljno razmatrala i analizirala sve relevantne činjenice i dokaze iz prijave kandidata koji je konkurisao u zakonskom roku na Konkurs za izbor nastavnika svih zvanja za oblast Organizacija i upravljanje u sportu. Uzimajući u obzir zakonski uredno dostavljenu dokumentaciju kandidata, koja je od strane Komisije detaljno pregledana uz predočene dokaze kao i potrebne uslove kandidata koji su u potpunosti ispunjeni u vezi sa propisanim zakonskim, podzakonskim aktima kao i uslovima konkursne procedure Komisija daje jednoglasnan zaključak da prof. dr Almir Mašala, u akademskom zvanju vanrednog profesora u potpunosti ispunjava zakonske uslove navedene iz člana 96. alineja f), člana 101. stav (5) Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj: 33/17) i Statuta Univerziteta u Sarajevu potrebne za izbor u akademsko zvanje redovnog profesora i to:

- da ima naučni stepen doktora nauka iz oblasti za koju se bira;
- da je proveo najmanje jedan izborni period u zvanju vanrednog profesora;
- da ima dokaz da je objavio najmanje dvije knjige i najmanje osam naučnih radova iz oblasti za koju se bira objavljenih u priznatim publikacijama koje se nalaze u relevantnim naučnim bazama podataka publikacijama koji su citirani u nekoj od relevantnih međunarodnih baza podataka;
- da ima javno objavljene podatke o nagradama i priznanjima u vezi sa odgovarajućom naučnom oblasti,
- da je uspješno mentorisao 5 (pet) kandidata završnih radova II ciklusa studija,
- da je uspješno mentorisao 1 (jednog) kandidata III ciklus studija
- da je učestvovao u realizaciji četiri projekta i jednog originalnog metoda
- da je učestvovao u više međunarodnih naučnih i stručnih skupova
- da je učestvovao u većem broju naučnih odbora internacionalnih konferencija
- da ima bogato nastavno pedagoško i stručno iskustvo u akademskoj i sportskoj djelatnosti

Sagledavajući akademski, naučno-stručni i pedagoški angažman, može se dodatno konstatovati da je prof. dr Almir Mašala dao značajan naučni doprinos i potporu sportskoj djelatnosti sa posebnim akcentom na menadžment i organizaciji odnosno organizaciju i upravljanju u sportu. Na taj način on ne samo da je unaprijedio poslovne koncepte sportske djelatnosti kod nas već je kao takav prepoznat u mnogo širim naučnim i stručnim krugovima koji tretiraju menadžersku sportsku praksu.

Osim toga nesebično je ponudio svoj stručni i akademski doprinos u unaprjeđenju visokog obrazovanja i nauke Kantona Sarajevo ali i šire.

Nadalje, publicirani naučni radovi prof. dr Almira Mašale zasnovani su na aktuelnim problemsko-metodološkim tendencijama naučnog polja Menadžmenta u kineziologiji sa posebnim akcentom na oblast Organizaciju i upravljanje u sportu i s tim u vezi Komisija daje:



## MIŠLJENJE I PRIJEDLOG

u kojem se konstatuje da nakon pregleda priložene dokumentacije, dokaza i činjenica iz biografsko-bibliografskih podataka te ukupnih rezultata koje je kandidat prof. dr Almir Mašala ostvario u potpunosti ispunjava sve zakonske i akademske uslove konkursa za izbor nastavnika u nastavno zvanje za koje se prijavio.

U vezi s tim Komisija **jednoglasno predlaže Vijeću Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu da se prof. dr Almir Mašala, u zvanju vanrednog profesora na oblasti Organizacija i upravljanje u sportu izabere u akademsko zvanje**

## REDOVNOG PROFESORA

za oblast Organizacija i upravljanje u sportu sa punim radnim vremenom na Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu.

## K O M I S I J A

**dr. sc. Munir Talović, redovni profesor** sa izborom na oblast Organizacija i upravljanje u sportu, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu – predsjednik;

**dr. sc. Siniša Kovač, redovni profesor** sa izborom na oblasti Metodika i metodologija u sportu, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu – član

**dr. sc. Aziz Šunje, redovni profesor** sa izborom na oblast Menadžment i organizacija, Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu – član;